



# Семинар Центра NESAS для руководящего состава Морская безопасность в регионе NESAS и за его пределами

Отчет/Основные положения

Февраль 2023 г.

Представлено Джефффри Пейном, доцентом Центра стратегических исследований NESAS

---

## ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ:

С 30 января по 10 февраля Центр стратегических исследований Ближнего Востока и Южной Азии (NESAS) провел семинар для руководящего состава, посвященный морской сфере и вызовам/угрозам в ее связи. Материалы семинара включали (среди прочего) обсуждение автономных/беспилотных систем, проблем морской сферы, связанных с изменением климата и ухудшением состояния окружающей среды, проблем, связанных с транснациональной преступностью, проецированием силы, конкуренции в морской сфере, а также вопросов осведомленности о морской сфере. Адмирал Папаро, командующий Тихоокеанским флотом США, выступил на семинаре со вступительным словом, а прощальную речь произнес адмирал (в отставке) Фогго, бывший командующий ВМС США в Европе и Африке. Участники из двадцати четырех стран представляли, в частности, военно-морские силы, береговую охрану, министерства обороны и дипломатический корпус. Семинар проводил сотрудник NESAS Джефф Пейн при содействии профессора Дэвида Де Роша и профессора Гавдата Бахгата. Мероприятие проводилось в цифровом формате, что способствовало максимально широкому охвату участников.

Курс был организован с учетом следующих целей:

- Более глубокое понимание морских проблем, существующих во всем мире, уделяя при этом особое внимание на регион NESAS и Индо-Тихоокеанский регион в более широком плане.
- Более глубокое понимание преимуществ адаптации новых технологий и инвестирования в механизмы обмена информацией для повышения безопасности на море.
- Более глубокое понимание того, как Соединенные Штаты рассматривают морскую сферу, имеющиеся угрозы безопасности и процесс формирования политики, касающейся проблем морской сферы.
- Более глубокое понимание того, как частный сектор, неправительственные организации и академические учреждения влияют на процессы, касающиеся военно-морской деятельности, деятельности правоохранительных органов в области морской сферы и вопросов мореходства.
- И наконец, лучшее видение того, какие проблемы остаются нерешенным в свете защиты наших океанов.

## ТЕМЫ:

Во время мероприятия и выступающие, и участники регулярно поднимали следующие темы и (или) вопросы.

- На протяжении всего семинара постоянно (с откровенно пессимистической точки зрения) поднимались проблемы изменения климата. Надежды на то, что в ближайшее время удастся достичь глобального консенсуса по противодействию изменению климата, мало. Мало уверенности в том, что проблемы, связанные с коллапсом рыболовства, повышением уровня моря и другими связанными с морем элементами изменения климата, станут универсальными областями политики, вызывающими озабоченность у политиков. Вопросы и комментарии, относящиеся к климату, в основном касались путей достижения небольшого прогресса и средств минимизации ущерба.
- Постоянно возникали вопросы о способах наращивания как потенциала, так и возможностей. Региональные государства в зоне ответственности NESА часто нуждаются в большем потенциале — большем количестве приемов, активов и инструментов, которые они могут использовать для лучшей защиты своих вод. Также было признано, что зачастую упускается из виду повышение уровня возможностей – процесс, в ходе которого сообщество прибрежных государств может использовать то, чем оно уже обладает, с большей эффективностью. Это обсуждение проходило в группах, а также в ходе выполнения и представления заданий.
- Регулярно обсуждалась эффективность правил и норм для поддержания безопасности на море. Приверженность различным институциональным форматам, будь то многосторонние, региональные или даже односторонние, остается сильной, однако возникают вопросы о том, как обеспечить усиление применения правил, норм и даже законов, которые защищают наши воды. Нужно ли пересматривать международные соглашения, такие как Конвенция ООН по международному морскому праву (UNCLOS) с тем, чтобы лучше реагировать на новые угрозы и заполнять выявленные пробелы? Должны ли более крупные морские державы предоставлять больше общественных благ и проявлять большую приверженность глобальной морской безопасности? Следует ли представителям сообщества прибрежных государств быть более активными в привлечении внимания к угрозам, с которыми они сталкиваются? Если да, то какую форму отстаивания их интересов лучше всего использовать?
- Разнообразие сообщества прибрежных государств также стало предметом обсуждения. Насколько хорошо эти сообщества связаны с государственными процессами? Насколько сильна координация между частными корпорациями, исследовательскими/академическими учреждениями, рыбацкими сообществами и государственными органами? Насколько регулярно учитываются точки зрения, вклад и присутствие голосов меньшинств, особенно в отношении гендерной принадлежности? Четко прозвучало мнение о том, что множество сторон, которые могли бы предложить новые идеи по обеспечению безопасности на море, до сих пор не интегрированы.
- На протяжении всего семинара постоянно всплывала тема межгосударственной конкуренции. Как конкуренция между крупными державами повлияет на малые прибрежные государства? Как международное сообщество реагирует на такие государства, как Иран, которые постоянно используют «серую зону» для разжигания региональной

напряженности на море? Достаточно ли устойчивы институты, на которые мы полагаемся, и сотрудничество между странами, чтобы противостоять влиянию безответственных государственных субъектов и уменьшать его? В целом, были представлены идеи о том, что морская безопасность существует в период большей геополитической нестабильности, и для принятия более эффективных ответных мер нам необходимо больше сотрудничества и больше доверия.

- С этой темой связан также вопрос доверия – в частности, морская безопасность невозможна без сотрудничества, а сотрудничество практически невозможно без доверия. В учреждениях и организациях, обеспечивающих безопасность на море, сохраняются проблемы доверия, связанные с межгосударственными проблемами, изолированной бюрократией или боязнью раскрытия секретной оперативной информации. Некоторые вопросы предполагали, что технологические инновации могут помочь сообществам укрепить уровень доверия. Другие подчеркивали важность реальной приверженности многосторонним, региональным и международным механизмам.
- Транснациональная преступность, особенно в отношении контрабанды и ННН – рыболовства, часто становилась основной темой обсуждения. Оно разворачивалось вокруг механизмов искоренения таких угроз и наилучших способов смягчения их воздействия. Проблемы морской преступности были привязаны к более эффективному применению международных правовых механизмов, усилению деятельности национальных служб безопасности на море и большей оперативной совместимости между партнерами и соседями (соглашения о судовых сопровождающих и т. д.).
- Многих участников интересовала тема коммерческой революции в космосе. Снижение затрат, связанных с развертыванием низкоорбитальных спутников, в свою очередь, привело к тому, что все больше коммерческих структур по всему миру стремятся занять свою долю рынка в этой развивающейся отрасли. Дискуссии по космосу были посвящены не только тому, как развивается политика стран в отношении космической сферы, но и тому, как технологии, развернутые на орбите, соотносятся с другими наземными технологическими системами и как они могут предоставить более актуальные данные для обеспечения безопасности на море.
- Участники семинара также интересовались технологиями, выходящими за рамки космических. Различные эксперименты, направленные на использование беспилотных/автономных средств с более совершенными буями и датчиками, взаимодействуют с традиционными институтами и системами морской безопасности. Как эти достижения повлияют на будущее морской безопасности? Является ли технологическое развитие сигналом о появлении новых инструментов для обеспечения безопасности наших океанов, новым средством, с помощью которого будет разыгрываться межгосударственная конкуренция, новым набором инструментов для злоумышленников и криминальных элементов, или сочетанием всего перечисленного?
- Обмен информацией все больше увязывается с развитием технологий. Прогресс в накоплении данных за последние два десятилетия изменил наши представления о морском пространстве. Данные, которые могут быть получены всеми учреждениями по обеспечению безопасности на море, в настоящее время способны улучшить гуманитарную помощь/операции по ликвидации последствий стихийных бедствий, поисково-спасательные операции и осведомленность о морской сфере. Тем не менее, освоение этих

новых данных не дает исчерпывающей картины для какого-либо субъекта, если это делается изолированно. Данные, которыми мы в настоящее время располагаем, еще больше подчеркивают необходимость более активного обмена информацией.

- Осведомленность о состоянии морской среды (MDA) и осведомленность о подводной сфере (UDA) являются «модными» словами среди профессионалов в области обеспечения морской безопасности. MDA – это устоявшаяся концепция, которую многие страны, занимающиеся мореходством, считают необходимой для обеспечения безопасности на море. UDA все еще остается неопределенной концепцией, которую государства только сейчас начинают обсуждать углубленно.
- Тема поддержания устойчивого развития рабочей силы/персонала была подробно рассмотрена на заседании, посвященном целям и операциям ВМС США. Привлечение персонала в морские службы, равно как и поддержание этой рабочей силы, является проблемой для многих государственных субъектов. Концепция формирования здоровой рабочей силы является целью всех прибрежных государств, однако трудности возникают в виде пропаганды со стороны политиков, бюджетных ограничений, профессиональных стандартов и общественной поддержки.
- Наконец, в вопросах, поднятых в ходе семинара, постоянно упоминалась морская деятельность, которая подходит под определение «серой зоны». Эти виды деятельности, призванные затруднить законную морскую деятельность, не достигают масштабов, требующих вмешательства, тем не менее, они создают нагрузку на военно-морские и морские правоохранительные силы, призванные обеспечить свободу судоходства. Можно ли адекватно противостоять деятельности, относящейся к «серой зоне»? Достаточно ли существующих тактик, стратегий, соглашений и норм для возложения издержек на субъектов, применяющих такие меры? Консенсус, подразумеваемый в заданных вопросах и проведенных обсуждениях, заключается в том, что мы все хотим устранить присутствие угроз «серой зоны», но, вероятно, наилучшие из имеющихся в настоящее время вариантов направлены на смягчение последствий.
- Темы, относящиеся к морской безопасности, которые не обсуждались в явном виде, но были рекомендованы участниками для будущих дискуссий, включали продовольственную безопасность, безопасность портовой/прибрежной инфраструктуры, частную судоходную индустрию и морскую цепочку поставок в целом, борьбу с подводными лодками, дополнительные логистические узлы и соглашения, а также политические усилия, связанные с целями движения «женщины, мир и безопасность». Продовольственная безопасность является региональной проблемой в зоне ответственности NESА, при этом многие сложности связаны с морской торговлей и свободой судоходства. Хрупкость глобальной цепочки морских поставок особенно ярко проявилась во время пандемии, когда в Суэцком канале произошел инцидент с Ever Given. Вопросы портов, начиная с их защиты от различных угроз (негосударственных субъектов, киберугроз и незаконной торговли) и заканчивая модернизацией портовых процедур в регионе, являются межведомственным препятствием для многих региональных государств. Проблемы борьбы с подводными лодками, оставаясь болезненным вопросом для многих стран, представляют все больший международный интерес в связи со стратегической конкуренцией. Наконец, международные усилия, связанные с организацией программ «женщины, мир и безопасность», хотя и обсуждались на мероприятии в ограниченном объеме, могут и должны стать отдельной темой в будущих мероприятиях.

- Дополнительные обсуждавшиеся участниками темы, на которые следует обратить особое внимание, – это восприятие, подход и помощь в усилиях по обеспечению безопасности на море со стороны государств, не имеющих выхода к морю. Здоровье и безопасность наших вод представляют интерес не только для прибрежных государств. Аналогичным образом, в будущих программах следует затронуть вопрос о том, как региональные государства оценивают эффективность существующих международных усилий, влияние новых геостратегических концепций и тенденции деятельности крупных держав. Этот вопрос можно обсудить с исторической точки зрения и затронуть наследие колониализма, с точки зрения потенциала, связанного с разрывом между крупными и мелкими игроками в морской сфере, или даже с точки зрения того, как региональные игроки могут ориентироваться во множестве институтов, организаций и усилий, которые создаются в морской сфере.
- Наконец, участники справедливо отметили региональные перспективы, которые имеют огромное значение для безопасности наших океанов, а также для развития региона Южной Азии и Ближнего Востока и Индо-Тихоокеанского региона в более широком плане. Например, США – не единственная морская держава, стремящаяся поддерживать правила и нормы международного порядка, и подход США зачастую может оказаться неправильным подходом к решению региональных проблем. Усилия по международному сотрудничеству в морской сфере не могут и не должны быть универсальной моделью. Такие усилия часто оказываются успешными, поскольку различные страны могут предоставить конкретные возможности или нишевые возможности для более широких усилий. Менее развитые государства также должны соизмерять необходимость получения различных форм усилий по наращиванию потенциала и программ повышения возможностей от более крупных игроков (которые могут конкурировать друг с другом) с учетом того факта, что различные субъекты по всему миру стремятся подорвать установленные правила и нормы. Все эти точки зрения указывают на абсолютную необходимость более рутинных и более глубоких разговоров между всеми субъектами морской сферы с тем, чтобы учиться друг у друга и лучше понимать свои национальные интересы.

## РЕКОМЕНДАЦИИ:

- При создании следующих версий курса NESА следует включить в него группы или элементы групп, рассматривающие вопросы, связанные с безопасностью портов, продовольственной безопасностью, морскими цепочками поставок, дополнительными логистическими узлами и другими соглашениями, связанными с безопасностью, взглядами государств, не имеющих прибрежной зоны, более широким представительством нетрадиционных мнений, участвующих в обеспечении безопасности на море, и усилиями в области «женщины, мир и безопасность».
- Программы, связанные с морской безопасностью, в будущем должны быть очными (если это возможно), что поможет более наглядной демонстрации разрабатываемых методологий морской безопасности, возможному посещению объектов и практическим занятиям.
- Если будущие сессии будут проводиться в цифровом формате, то следует более тщательно продумать сроки. Либо проводить занятия в менее сложное для участников время, либо

потенциально сократить продолжительность курса, сделав каждый день заседаний более продолжительным.

## РАСПИСАНИЕ ПРОВЕДЕННЫХ СЕССИЙ СЕМИНАРА:

### Понедельник, 30 января 2023 г.

07:30 – 08:15 **Время регистрации**

08:00 **Начало курса**

08:00 – 08:15 **Приветственное слово директора курса**

Докладчик: *Г – н Джефф Пейн, Доцент, Центр стратегических исследований NESА*

08:15 – 08:45 **Приветственное слово заместителя директора и декана по учебной части**

Докладчики:

*Полковник (в отставке) Дэвид Лэмм, заместитель директора Центра стратегических исследований NESА*

*Д – р Роджер Кангас, Декан по учебной части, Центр стратегических исследований NESА*

08:45 – 09:00 **Перерыв**

09:00 – 10:15 **Сессия 01: Состояние наших морей**

Модератор: *Д – р Гавдат Бахгат, профессор, Центр стратегических исследований NESА*

Докладчик:

*ВАДМ Прадин Чаухан, генеральный директор National Maritime Foundation*

10:15 – 10:45 **Брифинг для выпускников и представителей СМИ**

Докладчик: *Джиллиан Хертт, специалист по образовательным технологиям, Центр стратегических исследований NESА*

10:45 **Заключение программы дня**

### Вторник, 31 января 2023 г.

06:30 – 07:00 **Онлайн – регистрация, общение**

07:00 – 08:45 **Сессия 02: Регион NESА – взгляд на государственных субъектов**

Модератор: *Г – н Джефф Пейн, Доцент, Центр стратегических исследований NESА*

Докладчики:

*Д – р Гавдат Бахгат, профессор, Центр стратегических исследований NESА*

*Проф. Дэвид Де Рош, доцент, Центр стратегических исследований NESА*

*Д – р Хасан Аббас, заслуженный профессор международных отношений, Центр стратегических исследований NESА*

08:45 – 09:00 Перерыв

09:00 – 10:15 **Сессия 03: Воды региона NESА – точка зрения Центрального командования Военно-морских сил США**

Модератор: *Г – н Джефф Пейн, Доцент, Центр стратегических исследований NESА*

Докладчик:

*Адмирал Майкл Д. Брассер, командир Оперативной группы 59, Центральное командование Военно-морских сил США*

10:15 – 10:30 Введение – приветствие

10:30 – 11:00 Перерыв

11:00 – 11:45 **Приветствие – сессия вопросов и ответов с адмиралом Папаро, командующим, Тихоокеанский флот США**

Модератор: *Г – н Джефф Пейн, Доцент, Центр стратегических исследований NESА*

Докладчик:

*Адмирал Сэмюэл Дж. Папаро, командующий, Тихоокеанский флот США*

11:45 Заключение программы дня

### **Среда, 8 февраля 2023 г.**

06:30 – 07:00 **Онлайн – регистрация, общение**

07:00 – 08:30 **Сессия 04: Море и стратегическая конкуренция**

Модератор: *Г – н Джефф Пейн, Доцент, NESА Center for Strategic Studies*

Докладчики:

*Г – н Грегори Б. Полинг, старший научный сотрудник по Юго – Восточной Азии и директор Инициативы по прозрачности морской сферы Азии, Центр стратегических и международных исследований*

*Д – р Коллин Кох, научный сотрудник, Институт обороны и стратегических исследований*

8:30 – 8:45 Перерыв

09:00 – 10:00 **Сессия 05: Морская сфера и угрозы, связанные с ОМУ**

Модератор: *Проф. Дэвид Де Рош, доцент, Центр стратегических исследований NESА*

Докладчик:

*Г – н Брендан Г. Мелли, Директор Центра изучения оружия массового поражения, Национальный университет обороны*

*Д – р Джастин Андерсон, старший научный сотрудник, Центр по изучению оружия массового уничтожения, Национальный университет обороны.*

10:00 – 10:15 **Рассмотрение Цифрового задания 1**

**Цифровое задание 1 – Презентация Тихоокеанского центра исследований в области безопасности им. Даниэля К. Иноуе (DKI APCSS) и письменный ответ**

- Это задание требует от участников просмотра записанного видеосеанса с экспертами из Тихоокеанского центра исследований в области безопасности им. Даниэля К. Иноуе, который фокусируется на существующих проблемах морской сферы и политике США в отношении Индо-Тихоокеанского региона с акцентом на Тихий океан. После просмотра видео участникам предлагается написать ответ объемом 250 слов на представленные мнения – в частности, как обсуждавшиеся позиции США влияют на морскую безопасность вашей страны, перспективы национальной безопасности и интерпретацию акцента США на Индо-Тихоокеанский регион.
- Участники получают инструкции о том, как получить доступ к видео через GlobalNet, и все ответы могут быть отправлены руководителю курса Джеффу Пейну либо через GlobalNet, либо на адрес [jeffrey.payne.civ@ndu.edu](mailto:jeffrey.payne.civ@ndu.edu).

10:15 Заключение программы дня

**Четверг, 2 февраля 2023 г.**

06:30 – 07:00 **Онлайн – регистрация, общение**

07:00 – 08:45 **Сессия 06: Морская сфера – как она видна с орбиты**

Модератор: *Д – р Гавдат Бахгат, профессор, Центр стратегических исследований NESА*

Докладчики:

*г – жа Грейс Ким, советник по космической политике, Аппарат министра обороны США (пл вопросам политики)*

08:45 – 09:00 Перерыв

09:00 – 10:30 **Сессия 07: Точки зрения международных организаций**  
Модератор: *Проф. Дэвид Де Рош, доцент, Центр стратегических исследований NESА*  
Докладчики:  
*Г – н Радж Мохабир, Руководитель службы безопасности на море, Генеральный секретариат, Комиссия по Индийскому океану*  
*Г – н Джузеппе Серниа, Сотрудник по программам, Глобальная программа по борьбе с преступностью на море, Управление Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности*

10:30 – Заключение программы дня

### **Пятница, 3 февраля 2023 г.**

06:30 – 07:00 **Онлайн – регистрация, общение**

07:00 – 08:15 **Сессия 08: ННН – рыболовства и достигнутый прогресс**  
Модератор: *Проф. Дэвид Де Рош, доцент, Центр стратегических исследований NESА*  
Докладчик:  
*Г – н Гюнтер Эррхальт, консультант по морской безопасности и вопросам ННН – рыболовства*

08:15 – 08:30 Перерыв

08:30 – 10:15 **Сессия 09: Тенденции безопасности в морской сфере**  
Модератор: *Г – н Джефф Пейн, Доцент, NESА Center for Strategic Studies*  
Докладчики:  
*Г – жа Ниланти Самаранаяке, директор Программы анализа стратегии и политики, Центр новой американской безопасности (CNA)*  
*Г – н Джей Бенсон, директор, Stable Seas*

10:00 Заключение программы дня

### **Понедельник, 6 февраля 2023 г.**

07:30 – 08:00 **Онлайн – регистрация, общение**

08:00 – 09:00 **Специальная сессия – Совместная межведомственная целевая группа – Запад**  
Модератор: *Г – н Джефф Пейн, Доцент, Центр стратегических исследований NESА*  
Докладчик: *Г – н Джеймс Дж. Д. Инк, Заместитель директора/старший сотрудник правоохранительных органов, Объединенная межведомственная оперативная группа «Запад» (JIATF – West)*

09:00 – 10:00 **Сессия 10: Технологические инструменты, меняющие правила игры?**

Модератор: *Д – р Гавдат Бахгат, профессор, Центр стратегических исследований NESА*

Докладчик:

*Д – р Джаред Даннмон, технический директор по искусственному интеллекту и машинному обучению, Отдел оборонных инноваций (DIU)*

10:00 – 10:15 Перерыв

10:15 – 11:30 **Сессия 11: Объединение морей в сеть с помощью технологии**

Модератор: *Г – н Джефф Пейн, Доцент, NESА Center for Strategic Studies*

Докладчики:

*Г – н Джеймс Макаден, старший директор, Hawkeye 360*

*Г – жа Джина Фиоре, сотрудник благотворительного фонда Pew Charitable Trust*

11:30 Заключение программы дня

### **Вторник, 7 февраля 2023 г.**

06:30 – 07:00 **Онлайн – регистрация, общение**

08:00 – 09:00 **Сессия 12: Взгляд на Восточное Средиземноморье**

Модератор: *Г – н Джефф Пейн, доцент, Центр стратегических исследований NESА*

Докладчик:

*Лейтенант Армии США (в отставке) Терри Вольф, Директор Центра стратегических исследований NESА*

*(поддержка со стороны Пейна, Де Роша и Бахгата)*

09:00 – 09:15 Перерыв

09:15 – 10:30 **Сессия 13: Западная часть Индийского океана (ЗИО)**

Модератор: *Проф. Дэвид Де Рош, доцент, Центр стратегических исследований NESА*

Докладчики:

*Д – р Ассис Малакиас, декан Центра стратегических исследований Африки*

10:30 Заключение программы дня

### **Среда, 8 февраля 2023 г.**

06:30 – 07:00 **Онлайн – регистрация, общение**

07:00 – 08:30 **Сессия 14: (14) Видение из Европы**

Модератор: *Д – р Гавдат Бахгат, профессор, Центр стратегических исследований NESА*

Докладчики:

*Г – н Мартин Коши Инглотт, Директор проекта, Программа обеспечения безопасности критически важных морских путей CRIMARIO II, Европейский Союз*

*Д – р Тимоти Эдмундс, содиректор SafeSeas и профессор международной безопасности Бристольского университета*

8:30 – 8:45 Перерыв

08:45 – 10:00 **Сессия 15: Видение ВМС США / морского сообщества**

Модератор: *Г – н Джефф Пейн, доцент, Центр стратегических исследований NESА*

Докладчики:

*Г – н Скотт Чейни – Питерс, Национальное управление морской разведки и интеграции (NMIO)*

*Г – жа Энн Гебхардс, старший советник по международным делам, Департамент ВМС США*

10:00 Освещение актуальной темы для обсуждения 9 февраля; Заключение программы дня

**Четверг, 9 февраля 2023 г.**

06:30 – 07:00 **Онлайн – регистрация, общение**

07:00 – 08:30 **Сессия 16: Морское право**

Модератор: *Проф. Дэвид Де Рош, доцент, Центр стратегических исследований NESА*

Докладчик:

*Д – р Ян Рэлби, основатель, IR Consilium*

8:30 – 8:45 Перерыв

08:45 – 09:30 Обсуждение актуальной темы Подводная сфера

Модератор: *Д – р Гавдат Бахгат, профессор, Центр стратегических исследований NESА*

Докладчик:

*Г – н Джефф Пейн, Доцент, NESА Center for Strategic Studies*

19:30 Заключение программы дня

**Пятница, 10 февраля 2023 г.**

06:30 – 07:00 **Онлайн – регистрация, общение**

07:00 – 07:45 **Сессия 17: (17) Обзор курса и выводы преподавателей NESА (обмен мнениями за круглым столом)**

Модератор: *Г – н Джефф Пейн, доцент, Центр стратегических исследований NESА*

Докладчики:

*Проф. Дэвид Де Рош, доцент, Центр стратегических исследований NESА*

*Д – р Гавдат Бахгат, профессор, Центр стратегических исследований NESА*

07:45 – 08:00 **Перерыв**

08:00 – 09:00 **Сессия 18: Морской аспект войны в Украине**

Модератор: *Г – н Джефф Пейн, доцент, Центр стратегических исследований NESА*

Докладчик:

*Адмирал (ВМФ США, в отставке) Джеймс Дж. Фогго, декан Центра морской стратегии ВМФ*

*Военно-морская лига США, бывший командующий ВМС США в Европе и Африке*

09:00 – 09:15 **Прощальное слово декана по учебной части**

Докладчик: *Д – р Роджер Кангас, декан по учебной части, Центр стратегических исследований NESА*

09:15 – 09:30 **Прощальное слово зам. директора**

Докладчик: *Полковник (в отставке) Дэвид Лэмм, заместитель директора Центра стратегических исследований NESА*

09:30 – 09:45 **Заключительное слово директора курса**

Докладчик: *Г – н Джефф Пейн, Доцент, Центр стратегических исследований NESА*

09:45 **Заключение курса и объявления в этой связи**



**Центр стратегических исследований Ближнего Востока и Южной Азии**

Национальный университет обороны

300 5th Avenue SW, Washington, DC 20319 – 5066

[www.NESA – Center.org](http://www.NESA – Center.org)

[www.Facebook.com/NESACenter](https://www.Facebook.com/NESACenter)

[www.Twitter.com/TheNESACenter](https://www.Twitter.com/TheNESACenter)

[www.YouTube.com/NESACenter](https://www.YouTube.com/NESACenter)

[www.Linkedin.com/School/near – east – south – asia – center – for – strategic – studies](https://www.Linkedin.com/School/near – east – south – asia – center – for – strategic – studies)

[www.GlobalNETplatform.org/NESA](https://www.GlobalNETplatform.org/NESA)